



Bara Energi Lestari

# Bersama Mengatasi Tantangan, Raih Pertumbuhan Berkelanjutan



**2021**  
Laporan Tahunan



## Prawacana

Tidak dapat dipungkiri, tahun 2021 masih menjadi tahun yang sangat menantang dan penuh gejolak bagi ekonomi global dan nasional. Pandemi Covid-19 menjadi satu-satunya beban terberat yang menghambat laju pemulihan tiap-tiap negara. Namun di sisi lain, industri batu bara termasuk Perseroan justru diuntungkan dari situasi tersebut seiring dengan melesatnya harga batu bara global sejak Januari hingga penghujung tahun 2021.

Ditopang oleh momentum pasar yang *favorable* dan langkah-langkah strategis yang sudah ditempuh, Perseroan berhasil membukukan kinerja keuangan yang solid di tengah masa sulit sebagaimana tercermin dari realisasi laba bersih tahun berjalan sebesar USD16,47 juta, melonjak tajam hingga 1.422,01% dari tahun sebelumnya sebesar USD1,08 juta.

Sinergi dan kerja sama tim yang terjalin kokoh menjadi salah satu sumber kekuatan sehingga Perseroan mampu mengatasi segala bentuk tantangan dan masa-masa sulit yang menghampiri. Latar belakang ini lah yang mendorong manajemen untuk mengusung tema laporan tahunan: “Bersama Mengatasi Tantangan, Raih Pertumbuhan Berkelanjutan”. Perseroan optimis pencapaian positif yang berhasil diraih di tahun ini dapat menjadi pijakan kuat untuk melompat lebih tinggi merangkul kinerja berkelanjutan yang lebih maksimal di tahun-tahun mendatang.

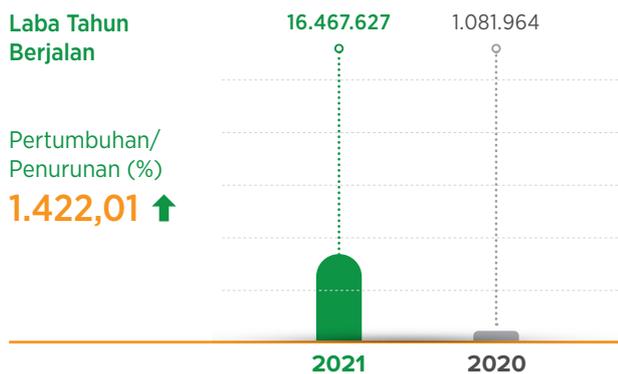
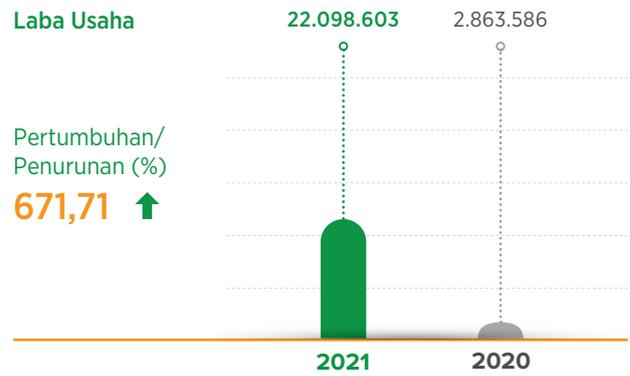
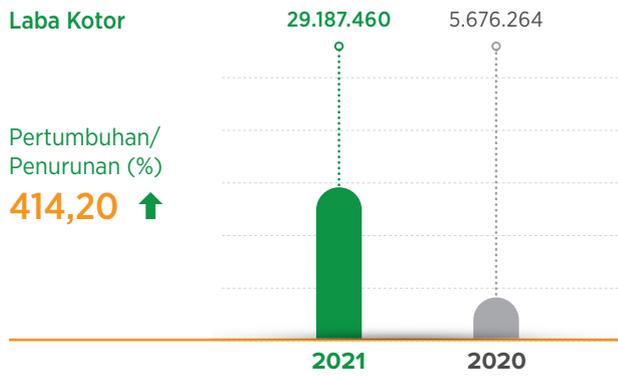
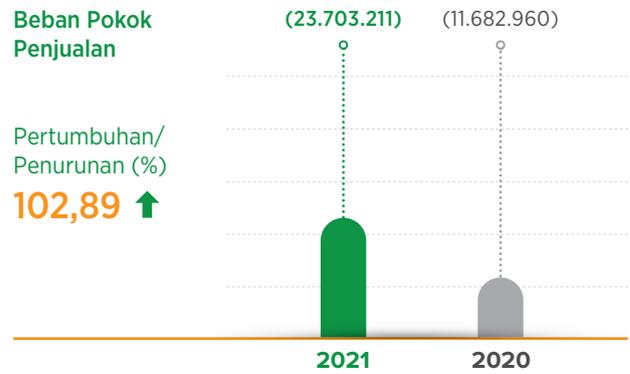
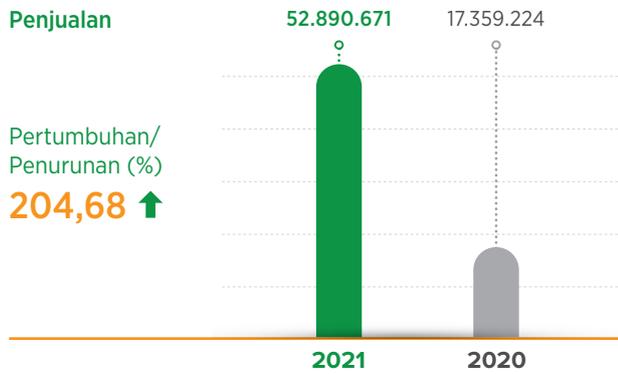
## Daftar Isi

<b>Ikhtisar Kinerja</b>	<b>02</b>
Ikhtisar Keuangan	02
Ikhtisar Posisi Keuangan	03
Ikhtisar Operasi	03
Ikhtisar Penjualan Batu Bara Berdasarkan Negara Tujuan	03
Penghargaan dan Sertifikasi	04
<b>Data Perusahaan</b>	<b>04</b>
Sekilas Perusahaan	05
Visi, Misi dan Nilai-Nilai Inti	06
Bidang Usaha	07
Rantai Produksi	07
Wilayah Operasi	08
Struktur Organisasi	09
Profil Dewan Komisaris	10
Profil Direksi	13
Demografi Karyawan	15
Struktur Grup	16
<b>Tinjauan Bisnis</b>	<b>16</b>
Laporan Operasional Tahun 2021	17
Kinerja Keuangan Tahun 2021	18
Implementasi Aspek Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)	19
<b>Tanggung Jawab Lingkungan Hidup</b>	<b>20</b>
Pilar Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat (PPM)	21

# Ikhtisar Kinerja

## Ikhtisar Keuangan

Disajikan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain



## Ikhtisar Posisi Keuangan

Uraian	2021	2020	Pertumbuhan/ Penurunan (%)
Aset Lancar	21.287.731	8.893.184	139,37
Aset Tidak Lancar	8.040.739	7.193.586	11,78
<b>Total Aset</b>	<b>29.328.470</b>	<b>16.086.770</b>	<b>82,31</b>
Liabilitas Jangka Pendek	17.458.211	8.204.096	112,80
Liabilitas Jangka Panjang	466.827	12.933.382	(96,39)
<b>Total Liabilitas</b>	<b>17.925.038</b>	<b>21.137.478</b>	<b>(15,20)</b>
<b>Total Ekuitas</b>	<b>11.403.432</b>	<b>(5.050.708)</b>	<b>325,78</b>

## Rasio-Rasio Keuangan

Uraian	2021	2020
Margin Laba Kotor	55,18%	32,70%
Margin Usaha	41,78%	16,50%
ROA	56,15%	6,73%
ROE	144,41%	(21,42%)
Rasio Lancar	1,22x	1,08x
<i>Debt to Equity Ratio</i>	1,57x	(4,19x)
<i>Debt to Total Asset Ratio</i>	0,61x	1,31x

## Ikhtisar Operasi

Uraian	2021	2020
OB Removal	5.405.229	4.484.192
Coal Getting (Metrik Ton)	1.423.676	1.325.947
Produksi Total (Metrik Ton)	1.423.676	1.325.947
Penjualan Total (Metrik Ton)	1.552.152	899.474
<i>Total Accident Frequency Rate (TAFR)*</i>	6,63	16,54
<i>LTI Free Man Hours (Hours)**</i>	1.055.299	967.348
<i>Cummulative LTI Free Man Hours (Hours)***</i>	6.121.454	5.066.155

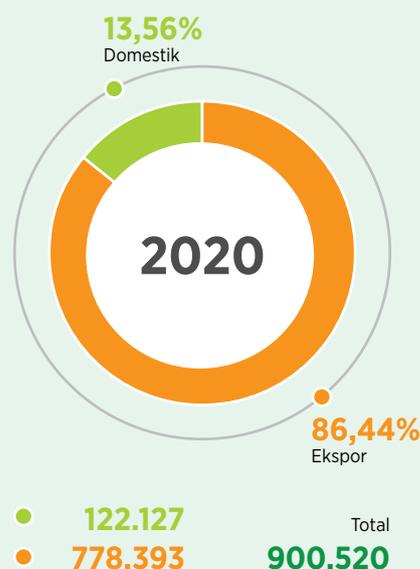
Catatan:

\* *Total Accident Frequency Rate (TAFR)* adalah rasio yang menyatakan banyaknya kecelakaan per satu juta jam kerja orang/karyawan dalam lingkup operasional kerja Perseroan dalam rentang periode 1 tahun

\*\* *LTI Free Man Hours* menunjukkan jumlah jam kerja aman tanpa kecelakaan kerja yang menyebabkan hilangnya hari/jam kerja aman

\*\*\* *Cummulative LTI Free Man Hours* menunjukkan jumlah kumulatif jam kerja aman Perseroan yang dihitung secara kumulatif semenjak setelah terjadinya kehilangan jam kerja aman terakhir (kejadian LTI) yang terjadi pada Desember 2014

## Ikhtisar Penjualan Batu Bara Berdasarkan Negara Tujuan



## Penghargaan dan Sertifikasi



**Tanggal**  
15 September 2021  
**Ajang Penghargaan**  
Kecelakaan Nihil  
(Zero Accident Award)  
**Penyelenggara**  
Gubernur Aceh



**Tanggal**  
15 September 2021  
**Ajang Penghargaan**  
Kecelakaan Nihil  
(Zero Accident Award)  
**Penyelenggara**  
Kementerian Ketenagakerjaan



**Tanggal**  
15 September 2021  
**Peringkat/Kategori**  
GOLD  
**Ajang Penghargaan**  
Sebagai Perusahaan Penerima Penghargaan  
Program Pencegahan dan Penanggulangan  
Covid-19 di Tempat Kerja Gubernur Aceh  
**Penyelenggara**  
Kementerian Ketenagakerjaan

## Data Perusahaan



**Nama Perusahaan**  
PT Bara Energi Lestari  
**Tanggal Pendirian**  
24 Juni 2005

**Bidang Usaha**  
Pertambangan Batu Bara



**Dasar Hukum Pendirian**  
Akta Pendirian Perseroan Terbatas  
No. 04 Tanggal 24 Juni 2005,  
dan telah disahkan dengan Surat  
Keputusan Menteri Hukum dan  
HAM RI No. AHU-00976.AH.01.01.  
Tahun 2008 tentang Pengesahan  
Badan Hukum Perseroan dan telah  
mengalami beberapa kali perubahan.



**Modal Dasar**  
19.461 lembar saham  
**Modal Ditempatkan dan Disetor  
Penuh**  
19.461 lembar saham



**Jumlah SDM per 31 Desember 2021**  
62 karyawan

### Kantor Pusat

Treasury Tower Lantai 10 Unit F&G, Kawasan District 8 - Lot 28 SCBD  
Jl. Jend Sudirman Kav. 52-53, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta 12190  
Telp. : (021) 2997 6756 (hunting)  
Fax : (021) 2997 6731; (021) 2997 6732  
Situs web: <https://www.belcoal.co.id/>

### Kantor Site

Jl. Gampong Seumambek Kel.  
Seumambek, Kec. Suka Makmue,  
Kab. Nagan Raya, Provinsi Aceh



### Sekilas Perusahaan

PT Bara Energi Lestari (“BEL” atau “Perseroan”) merupakan salah satu entitas anak PT Media Djaya Bersama yang didirikan pada tahun 2005. Sejak awal pendirian sampai dengan saat ini, BEL menjalankan kegiatan operasi pertambangan batu bara yang terintegrasi di wilayah Kabupaten Nagan Raya, Provinsi Aceh.

Kegiatan pertambangan BEL sudah mendapat Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi (IUP-OP) berdasarkan Keputusan Gubernur Aceh No. 545/DPMPSTP/1355/IUP-OP/2017 tertanggal 09 Juni 2017 tentang Pemberian Perpanjangan Pertama Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi Komoditas Batu Bara PT Bara Energi Lestari Seluas 1.495 HA untuk Jangka Waktu 10 (Sepuluh) Tahun, berlokasi di desa Krueng Mangkom, Alue Buloh, Paya Udeung dan Seumambek, Kecamatan Seunagan, Kabupaten Nagan Raya, Provinsi Aceh, Republik Indonesia.

Berdasarkan laporan eksplorasi sesuai standar JORC yang dikeluarkan oleh PT Runge Indonesia pada Juli 2011, area konsesi BEL menyimpan potensi sumber daya batu bara sebesar 72 juta metrik ton yang terdiri dari 38 juta metrik ton sumber daya tertunjuk (*Indicated Resource*) dan 34 juta metrik ton sumber daya tereka (*Inferred Resource*). Dari jumlah tersebut, BEL mampu memproduksi batu bara dengan tingkat rata-rata 1,5 juta ton per tahun.

Dengan kondisi saat ini, BEL beroperasi secara penuh untuk memasok batu bara ke PLTU Nagan Raya dan PT Solusi Bangun Andalas. Selain itu, BEL juga melakukan kegiatan ekspor batu bara ke India, Thailand, dan Vietnam.

### Infrastruktur Pendukung

Dalam upaya memaksimalkan tingkat produksi batu bara tahunan, BEL telah menyiapkan rencana strategis jangka pendek dan jangka panjang, di antaranya dengan menyusun perencanaan dan membangun segala bentuk infrastruktur pendukung operasional pertambangan yang diperlukan hingga ke proses pemuatan batu bara ke dalam tongkang untuk dipasarkan. Strategi ini dilakukan agar BEL mampu mencapai kapasitas produksi sebesar 15 juta ton per tahun pada tahun-tahun mendatang.

Pada pertengahan 2011, pihak konsultan BEL sudah melakukan studi kelayakan mengenai pembangunan infrastruktur operasional terpadu batu bara di area operasi tambang BEL. Berdasarkan hasil tersebut, pada tahun 2012, BEL memulai pembangunan infrastruktur pendukung untuk mendukung aktivitas penambangan sehari-hari. Infrastruktur yang dibangun dimaksudkan untuk mengangkut/mengirim batu bara yang dihasilkan dari area penambangan yang berjarak sekitar 12,3 km dari pesisir pantai dan diangkut menggunakan truk dan *conveyor* melalui Jalan Angkut (*Hauling Road*) ke tempat penumpukan sementara di *turning area* untuk selanjutnya diangkut ke *stockpile* di areal Terminal Khusus dengan menggunakan *Overland Conveyor* (OLC) sistem. Pada praktiknya, pemuatan batu bara dari area *stockpile* terus dilakukan dengan menerapkan sistem *Barge Loading Conveyor* (BLCS).

Secara garis besar, Infrastruktur utama dan pendukung yang dibangun BEL dibagi menjadi 3 area utama, yaitu area tambang, jalan angkut khusus (*hauling road*), dan pelabuhan (terminal khusus). Didukung dengan ketersediaan infrastruktur penambangan yang lengkap, BEL memiliki keunggulan kompetitif terutama dalam hal pelaksanaan operasional yang lebih efektif dan efisien.



## Visi, Misi dan Nilai-Nilai Inti



### Visi

**Menjadi produsen batu bara terkemuka di Indonesia dan mitra yang terpercaya dalam mewujudkan pertumbuhan wilayah yang berkesinambungan.**



### Misi

1. Secara terus menerus menciptakan lapangan kerja yang layak dan berkualitas bagi sebanyak mungkin rakyat Indonesia
2. Selalu memastikan pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan dan menguntungkan yang memaksimalkan nilai pemegang saham
3. Senantiasa menyediakan solusi-solusi bernilai tambah yang akan mengoptimalkan kepuasan pelanggan
4. Secara aktif terlibat dalam masyarakat sebagai warga korporat yang baik

## Nilai-Nilai Inti



### Integritas

Kami senantiasa menerapkan standar etika dan moral tertinggi dengan selalu mengedepankan asas kejujuran dan keadilan dalam setiap kegiatan.



### Pengembangan Berkelanjutan

Kami bertekad untuk senantiasa mengembangkan perusahaan kami berikut sumber daya manusianya.



### Keunggulan

Kami terus berupaya mencapai standar kinerja tertinggi.



### Proaktif

Kami terus mencari dan mengadopsi teknik dan pendekatan baru untuk meningkatkan mutu bisnis kami.

## Sikap Kepemimpinan



### Kompeten

Kompetensi kepemimpinan dalam mengambil keputusan yang tepat.



### Mengaktualisasi Diri

Terus mengembangkan potensi diri dan mencari tantangan baru.



### Jujur dan Rendah Hati

Selalu bersikap tulus, rendah hati, dapat diandalkan, dan jujur dalam menjaga kepercayaan.



### Berwawasan Ke Depan

Dapat menetapkan tujuan secara menyeluruh, memiliki visi yang dapat dikomunikasikan dengan baik dan kemudian dimiliki oleh seluruh anggota organisasi, serta mempunyai gambaran bagaimana cara untuk meraih keberhasilan dan menetapkan prioritas berdasarkan nilai-nilai inti perusahaan.



### Menginspirasi

Memperlihatkan kepercayaan diri dalam seluruh interaksi; memegang kendali; memiliki daya tahan; senantiasa berkomunikasi, memberi inspirasi, dan memberdayakan para karyawan untuk terus berprestasi.

## Bidang Usaha

### Kegiatan Usaha Sesuai Anggaran Dasar

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, adapun maksud dan tujuan pendirian Perseroan adalah menjalankan kegiatan usaha pertambangan batu bara di Provinsi Aceh.

### Kegiatan Usaha Berjalan

Kegiatan operasi tambang yang dijalankan BEL sepanjang tahun 2021, mencakup mulai dari kegiatan *land clearing* - pengupasan tanah *pucuk-ob removal* (tanah penutup) - *coal getting* (batu bara) - *coal crushing* (peremukan) - *hauling* (pengangkutan) dan pengapalan - reklamasi (penghijauan) serta *include supply* batu bara di muka tambang ke PLTU Nagan Raya.

### Produk Baru Bara Dihasilkan

BEL menghasilkan atau memproduksi batu bara dengan kualitas dan spesifikasi sebagai berikut:

Parameter	Nilai
Total Moisture (arb)	45% Approx
Inherent Moisture (arb)	15% Approx
Ash (adb)	8% Approx
Volatile Matter (adb)	39% Approx
Fixed Carbon (adb)	By difference
Sulphur (adb)	0,2% Approx
Calorific (arb)	3.400-3.200 kcal/kg
HGI	42 Approx
Ukuran 0 to 50 mm	90% Approx

## Rantai Produksi



# Wilayah Operasi



## Jenis Perizinan (IUP OP)

No. SK IUP: 545/  
DPMPTSP/1355/IUP-OP./2017  
Kode WIUP: KW 017MRP002



## Tahapan Kegiatan: Produksi

Bahan Galian: Batu Bara



## Masa Berlaku Izin

27 September 2017 s.d 26  
September 2027



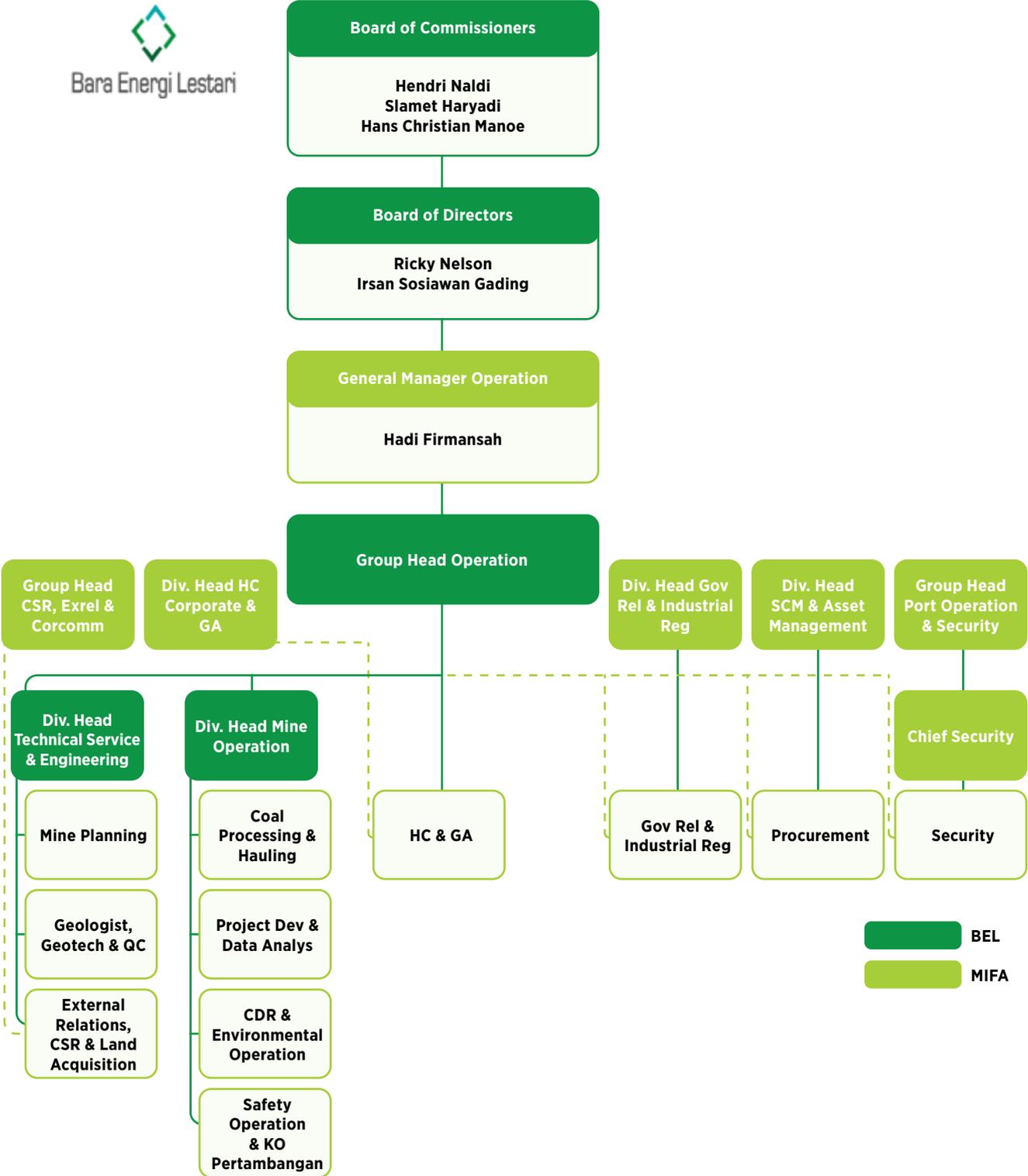
## Luas Izin

1.495 Ha

No.	Garis Bujur (BT)			Garis Lintang			LU/LS
	o	'	“	o	'	“	
1.	96	17	25.80	4	12.00	0.00	LU
2.	96	17	25.80	4	15.00	53.00	LU
3.	96	16	39.00	4	15.00	53.00	LU
4.	96	16	39.00	4	15.00	0.00	LU
5.	96	16	7.80	4	15.00	0.00	LU
6.	96	16	7.80	4	14.00	6.10	LU
7.	96	15	58.00	4	14.00	6.10	LU
8.	96	15	58.00	4	13.00	0.00	LU
9.	96	16	32.00	4	13.00	0.00	LU
10.	96	16	32.00	4	12.00	0.00	LU



# Struktur Organisasi



**BEL**  
**MIFA**

# Profil Dewan Komisaris



**Hendri Naldi**  
Komisaris Utama

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Tempat & Tanggal Lahir**  
Padang, 29 Maret 1970

**Domisili**  
Bekasi, Jawa Barat

**Dasar Hukum Pengangkatan**  
Pernyataan Keputusan Pemegang Saham tertanggal 6 Oktober 2021

**Latar Pendidikan**  
Sarjana Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia (1995)

**Riwayat Karier**  
Beliau mengawali karier profesionalnya sebagai praktisi hukum dengan bergabung sebagai *lawyer* di sejumlah kantor hukum terkemuka, seperti Kusnandar & Associates Law Firm, Jakarta (bekerja sama dengan Firma Hukum Coudert Brothers, USA) (1995-1996), Hadiputranto Hadinoto & Partners Law Firm, Jakarta (bekerja sama dengan Baker & McKenzie Law Firm, USA) (1996-2004), dan Nurjadin Sumono Mulyadi & Partners Law Firm (2004-2009). Sejak 2007, beliau resmi menjadi seorang Advocate, anggota PERADI. Selanjutnya, beliau memulai profesi barunya sebagai Dosen di Fakultas Hukum, Universitas Tarumanegara (2007-2009) hingga kemudian kembali berprofesi sebagai *lawyer* di Makarim & Taira Law Firm, Jakarta (bekerja sama dengan Minter Allison Law Firm, Australia) (2009-2011).

Pengalaman matang Beliau di bidang hukum telah menghantarkannya untuk menduduki sejumlah posisi kunci manajemen di beberapa perusahaan ternama, diantaranya sebagai Komisaris PT Media Djaya Bersama (2013-2021), Komisaris PT Mifa Bersaudara (2013-2021), dan Komisaris PT Bara Energi Lestari (2013-2021).

Saat ini, Beliau juga memegang sejumlah posisi rangkap jabatan, antara lain sebagai In-house Counsel General Counsel/ Executive Vice President di Media Group (2011-sekarang), Komisaris Utama PT Pusakamarmer Indahraya (2013-sekarang), Direktur PT Surya Titian Nusa (2014-sekarang), Direktur PT Mulya Rizki Perkasa (2015-sekarang), Direktur PT Mandiri Duta Perkasa (2016-sekarang), Direktur Utama PT Surya Energi Raya (2018-sekarang), Komisaris Utama PT Mifa Bersaudara (2021-sekarang), dan Komisaris Utama PT Bara Energi Lestari.

**Hubungan Afiliasi**

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan Direksi.



**Slamet Haryadi**  
Komisaris Independen

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Tempat & Tanggal Lahir**  
Trenggalek, 09 Januari 1962

**Domisili**  
Depok, Jawa Barat

**Dasar Hukum Pengangkatan**  
Pernyataan Keputusan Pemegang Saham tertanggal 6 Oktober 2021

- Latar Pendidikan**
- Diploma Project Management, Loyola Marymount University, Amerika Serikat (2001)
  - Sarjana Teknik dari Fakultas Teknologi Mineral Tambang Umum Universitas Pembangunan Nasional Veteran, Yogyakarta (tahun 1989)

**Riwayat Karier**

Beliau adalah Professional Miners yang memiliki pengalaman luas selama lebih dari 25 tahun di industri pertambangan. Kompetensi dan kapabilitas tinggi beliau di bidang pertambangan didapat dari pengalaman panjang selama berkarier di beberapa perusahaan tambang ternama, di antaranya PT Freeport Indonesia, PT Adiratna Bani Makmur, serta PT Lintas Multi Benua. Pada tahun 2010, beliau mulai bergabung di MIFA dan diangkat sebagai Direktur Utama.

**Hubungan Afiliasi**

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan Direksi.



**Hans Christian Manoe**  
Komisaris

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Tempat & Tanggal Lahir**  
Bandung, 16 Mei 1969

**Domisili**  
Tangerang Selatan, Banten

**Dasar Hukum Pengangkatan**  
Pernyataan Keputusan Pemegang Saham tertanggal 6 Oktober 2021

- Latar Pendidikan**
- Graduated from University of Gadjah Mada (UGM), Faculty of Law, Sarjana Hukum (S.H.) (1993)
  - Graduated from University of Diponegoro (UNDIP), Faculty of Economics, Majoring in Accountancy, Sarjana Ekonomi, Akuntansi (S.E. Ak) (1995)
  - Graduated from University of Indonesia (UI), Faculty of Economics and Business, Magister Management (M.M) (2012)
  - Graduated from University of Pierre Mendez, de Grenoble (GRENOBLE), Faculty of Economics and Business, Master of Business Administration (MBA) (2012)

**Riwayat Karier**

Hingga 31 Desember 2021 beliau masih menjabat sebagai Group Corporate Controller pada PT ABM Investama Tbk sejak tahun 2018, salah satunya ditugaskan sebagai Komisaris pada PT Mifa Bersaudara dan PT Bara Energi Lestari. Sebelumnya beliau pernah memegang jabatan sebagai Manager pada Purwantono, Sarwoko & Sandjaja a member of Ernst & Young International (2007-2009), Audit Head pada PT Lion Superindo - Delhaize International Group (2009-2012), General Manager pada PT Matahari Department Store Tbk (2012-2015), dan Head Audit pada PT ABM Investama Tbk (2015-2018).

**Hubungan Afiliasi**

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan Direksi.

## Profil Dewan Direksi



**Ricky Nelson**  
Direktur Utama

### Kewarganegaraan

Indonesia

### Tempat & Tanggal Lahir

Bukit Tinggi, 26 Desember 1970

### Domisili

Jakarta Utara, DKI Jakarta

### Dasar Hukum Pengangkatan

Pernyataan Keputusan Pemegang Saham tertanggal 6 Oktober 2021

### Latar Pendidikan

- Teknik Pertambangan dari Institut Teknologi Bandung (ITB) (1996)
- Magister Manajemen bidang Manajemen Strategi dari Universitas Hasanuddin, Makassar (2010)

### Riwayat Karier

Beliau adalah seorang profesional dan praktisi pertambangan yang sudah berpengalaman selama lebih dari 15 tahun. Hingga 31 Desember 2021 beliau masih menjabat sebagai Direktur PT Mifa Bersaudara (“MIFA”) dan PT Bara Energi Lestari (“BEL”) – keduanya merupakan Entitas Anak PT Reswara Minergi Hartama sejak tahun 2014. Sebelumnya beliau juga pernah menjabat sebagai General Manager Mine Operation Sorowako pada PT INCO (Juni 1996-April 2011), General Manager Business Development & Head of Marketing pada PT Reswara Minergi Hartama - Entitas Anak dari ABM Investama (2011-2014).

### Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan Direksi.



**Irsan Sosiawan Gading**  
Direktur

#### Kewarganegaraan

Indonesia

#### Tempat & Tanggal Lahir

Jakarta, 10 September 1970

#### Domisili

Jakarta Pusat, DKI Jakarta

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Pernyataan Keputusan Pemegang Saham tertanggal 6 Oktober 2021

#### Latar Pendidikan

- Business Administration di Los Angeles City College, Amerika Serikat (1989)
- Business Administration di Northrop University, Amerika Serikat (1992)

#### Riwayat Karier

Beliau adalah seorang profesional yang berpengalaman luas di bidang manajemen perusahaan. Sebelum bergabung di BEL, beliau sempat bekerja pada sejumlah perusahaan, antara lain:

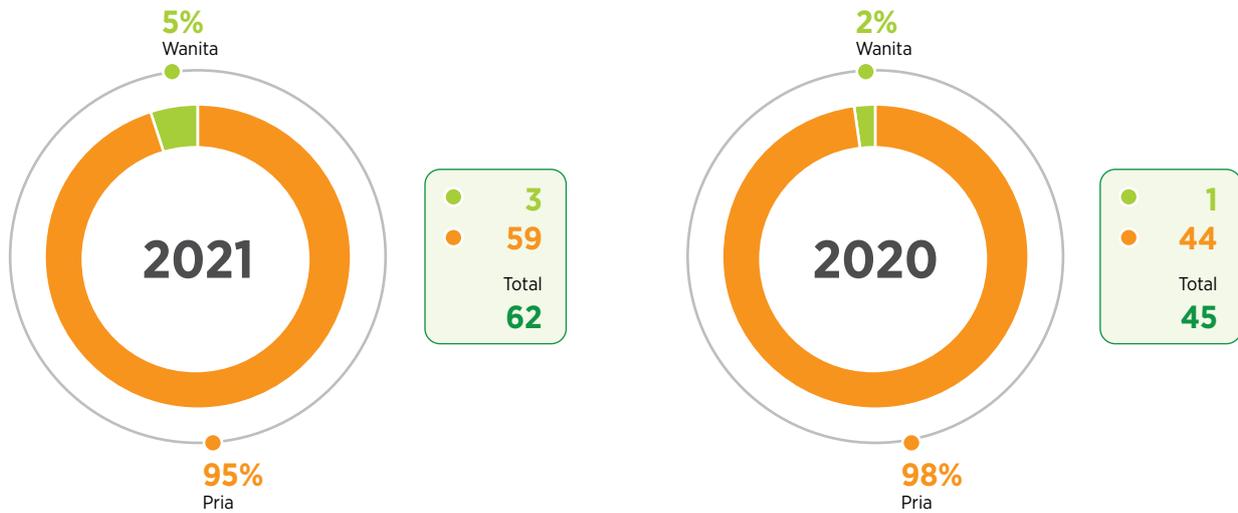
- PT Mifa Bersaudara - Direktur External Relation (2012-sekarang)
- PT Media Djaya Bersama - Direktur Utama (2005-2011)
- PT Panca Artha Sejahtera - Manager Marketing (2004-2005)
- PT Gading Cargo - Direktur (1999-2004)
- PT Sempati Air - Direktur General Sales Agent (1996-1998)
- PT Gading Trans Utama - Direktur (1995-1998)
- Humpuss Group - Manager PT Asia Permai Mandiri (1994-1995)
- PT Mandala Marmer Indonesia - Manager Marketing (1994-1996)

#### Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan keuangan dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan Direksi.

## Demografi Karyawan

### Komposisi Karyawan Berdasarkan Gender



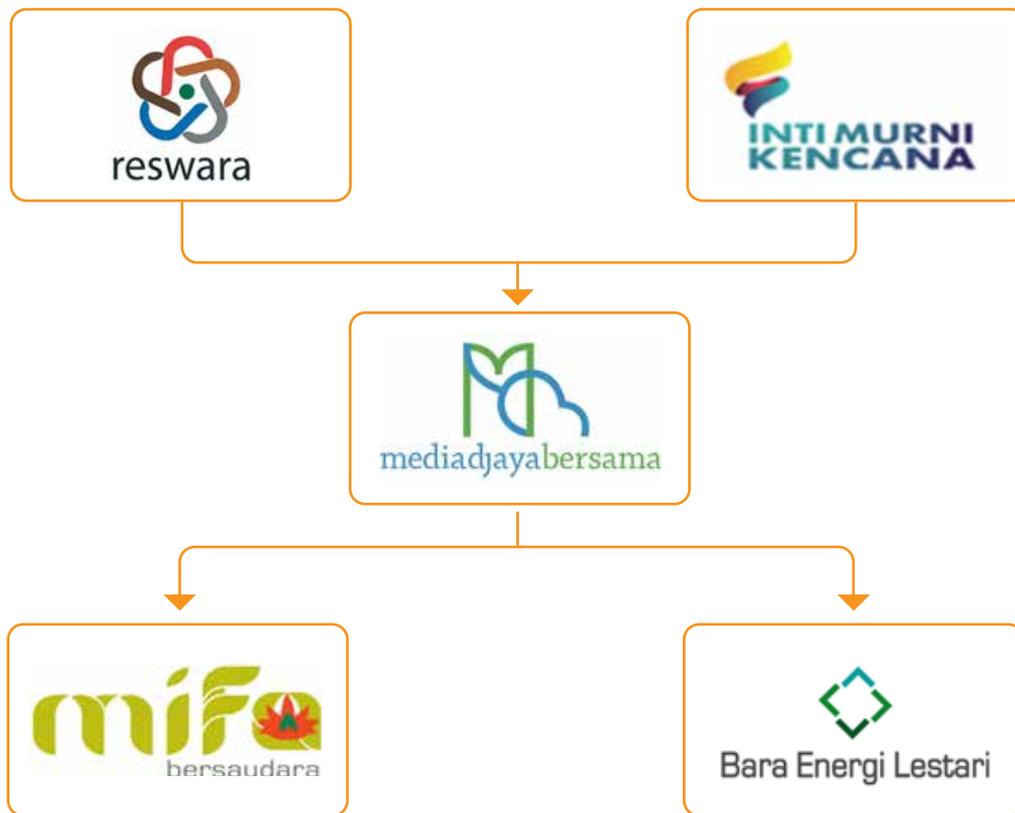
### Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Uraian	2021		2020	
	Jumlah	Komposisi	Jumlah	Komposisi
Doktoral	-	-	-	-
Magister	2	3%	2	4%
Sarjana	27	44%	18	40%
Diploma	2	3%	-	-
Sekolah Menengah	31	50%	25	56%
<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>100%</b>	<b>45</b>	<b>100%</b>

### Komposisi Karyawan Berdasarkan Wilayah Kerja

Uraian	2021		2020	
	Jumlah	Komposisi	Jumlah	Komposisi
Kantor Pusat	2	3%	2	3%
Kantor Site	60	97%	43	97%
<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>100%</b>	<b>45</b>	<b>100%</b>

## Struktur Grup



## Tinjauan Bisnis

### Implementasi *Good Mining Practice*

BEL meyakini aktivitas eksplorasi dan eksploitasi tambang, serta proses pemuatan hingga pengiriman batu bara yang dilakukan sehari-hari memiliki dampak atau potensi risiko yang cukup besar terhadap keseimbangan ekosistem lingkungan hidup dan masyarakat sekitar. Menyadari hal tersebut, BEL selalu menerapkan praktik penambangan yang bertanggung jawab sesuai standar dan kaidah penambangan yang baik (*Good Mining Practices*/"GMP"), serta berpedoman pada regulasi dan perundang-undangan yang berlaku.

Seiring dengan perkembangan zaman dan industrialisasi, praktik keberlanjutan dalam proses penambangan mulai dipandang sebagai suatu kebutuhan mendasar yang harus diterapkan pada setiap tahapannya. Oleh karena itu, BEL selalu menerapkan prinsip-prinsip GMP pada seluruh rantai bisnisnya, antara lain mencakup aspek

keselamatan dan kesehatan kerja, keselamatan operasi pertambangan, pengelolaan dan pemantauan lingkungan pertambangan, konservasi sumber daya mineral dan batu bara, serta pengelolaan sisa tambang. Upaya-upaya tersebut menandai langkah konkret BEL dalam menjaga pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan, selaras dengan pemberian manfaat dan nilai tambah yang besar bagi lingkungan dan masyarakat sekitar.

Implementasi GMP tentunya menjadi tanggung jawab bersama yang melibatkan unsur-unsur Perseroan dan para mitra. Dalam upaya tercapainya aktivitas penambangan yang ideal dan berkelanjutan, BEL secara berkesinambungan memberikan pelatihan kepada karyawan dan para mitra agar *awareness* mereka terhadap praktik penambangan yang baik dapat terus meningkat dan menjadi budaya kerja yang selalu diterapkan pada kegiatan usaha sehari-hari.

# Laporan Operasional Tahun 2021

## Produksi Batu Bara

Tingkat produksi batu bara BEL sepanjang tahun 2021 mengalami 7,37% kenaikan dari sebesar 1.325.947 metrik ton (mTon) pada 2020 menjadi 1.423.676 mTon di akhir 2021. Peningkatan tersebut didorong oleh kuatnya permintaan ekspor batu bara dan tingginya kebutuhan atau serapan batu bara dalam negeri.

Berikut ini adalah uraian singkat atas pencapaian produksi dan penjualan batu bara BEL selama 2 (dua) tahun terakhir:

## Penjualan Batu Bara Tahun 2021

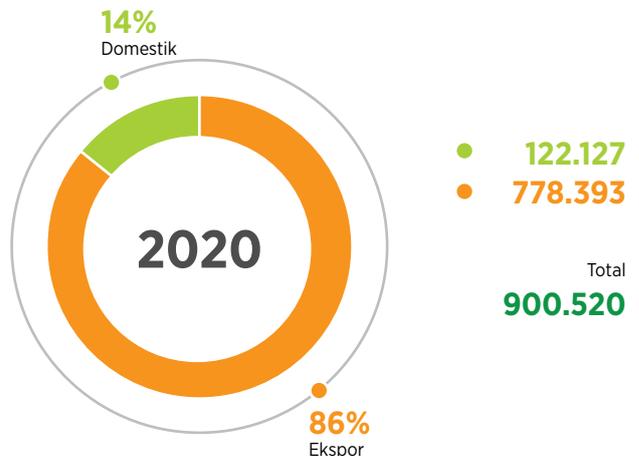
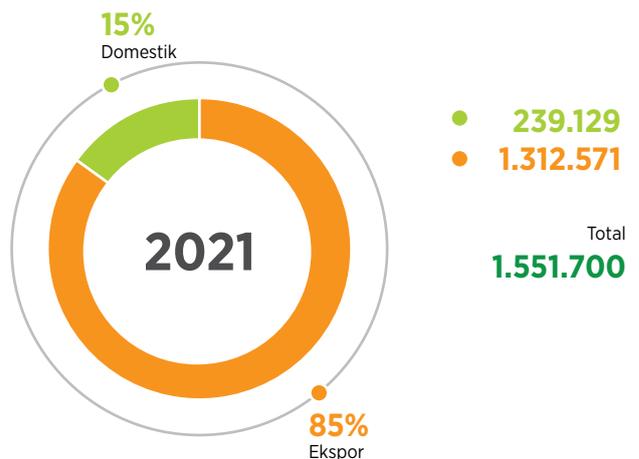
Pada tahun 2021, sebanyak 1.551.700 mTon batu bara BEL berhasil terjual. Jumlah tersebut menunjukkan 72,31% peningkatan, cukup signifikan dibandingkan aktual penjualan batu bara tahun sebelumnya sebesar 900.520 mTon.

Pada tahun ini, penjualan ekspor batu bara BEL mengambil porsi yang lebih besar dibandingkan penjualan domestik, yaitu dibukukan mencapai 1.312.571 mTon atau 84,59% dari total penjualan sepanjang tahun.

Berikut ini adalah ikhtisar penjualan batu bara BEL selama 2 (dua) tahun terakhir berdasarkan kategori penjualan ekspor dan nasional, yaitu:

### Ikhtisar Pencapaian Produksi dan Penjualan

No	Item	UoM	2021	2020
1.	OB Removal	Bcm	5.405.229	4.484.192
2.	Coal Getting	mTon	1.423.676	1.325.947
3.	Penjualan	mTon	1.551.700	833.811



### Kinerja Penjualan Batu Bara BEL Selama 2 Tahun Terakhir Berdasarkan Negara Tujuan (dalam metrik ton)

Negara	Tahun Penjualan	
	2021	2020
Indonesia	239.129	122.127
China	85.000	-
India	803.330	611.631
Vietnam	80.400	54.812
Thailand	343.841	111.950
<b>Jumlah</b>	<b>1.551.700</b>	<b>900.520</b>

## Sumber Daya dan Cadangan

Mengacu pada ketentuan SNI No. 5015 Tahun 2019 dan Kode KCM1 2017, endapan batu bara di wilayah penambangan BEL diklasifikasikan ke dalam kelompok *Sub Bituminous Coal*. Sumber daya batu bara (*coal resource*) dikelompokkan ke dalam beberapa kategori sesuai dengan urutan tingkat keyakinan geologi yang ditentukan secara kualitatif berdasarkan kondisi geologi/ tingkat kompleksitas dan secara kuantitatif berdasarkan jarak titik informasi, antara lain:

- 1) Sumber daya Tereka (*Inferred Resource*) Sumber daya batu bara yang kuantitas dan kualitasnya diperoleh dengan tingkat keyakinan rendah.
- 2) Sumber daya Tertunjuk (*Indicated Resource*) Sumber daya batu bara yang kuantitas dan kualitasnya diperoleh dengan tingkat keyakinan layak.

- 3) Sumber daya Terukur (*Measured Resource*) Sumber daya batu bara yang kuantitas dan kualitasnya diperoleh dengan tingkat keyakinan tinggi.

Dan untuk cadangan batu bara, antara lain:

1. Cadangan Batu Bara Terkira (*Probable Coal Reserve*) adalah sumber daya batu bara tertunjuk dan sebagian sumber daya batu bara terukur, tetapi berdasarkan kajian kelayakan.
2. Cadangan Batu Bara Terbukti (*Proved Coal Reserve*) adalah sumber daya batu bara terukur yang berdasarkan kajian kelayakan semua faktor yang terkait telah terpenuhi sehingga hasil kajiannya dinyatakan layak.

Tabel Sumber Daya dan Cadangan Tahun 2021 (JORC)

Sumber Daya			
Tereka (Juta ton)	Tertunjuk (Juta ton)	Terukur (Juta ton)	Total
8.400.000	15.700.000	31.263.189	55.363.189

Cadangan		
Terkira (Juta ton)	Terbukti (Juta ton)	Total (Juta ton)
12.380.000	22.683.189	35.063.189

Note: perhitungan dilakukan pada akhir tahun 2021

## Kinerja Keuangan Tahun 2021

Pada tahun 2021, Perseroan berhasil mencatatkan peningkatan penjualan batu bara yang cukup besar sehingga dibukukan menjadi USD52,89 juta, naik 204,68% dari tahun sebelumnya senilai USD17,36 juta. Sepanjang tahun 2021, permintaan batu bara yang cukup tinggi masih didominasi oleh India dan Thailand dengan total ekspor ke India mencapai 803.330 mTon atau setara 51,77% dari total ekspor 2021, sementara penjualan ekspor ke Thailand tercatat sebesar 343.841 mTon atau setara 22,16% dari total ekspor 2021. Realisasi ekspor ke kedua negara tersebut menunjukkan peningkatan 31,34% dan 207,14% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Selaras dengan naiknya pendapatan, tingkat profitabilitas Perseroan pun ikut membaik di tahun ini, tercermin dari realisasi laba bersih tahun 2021 yang menunjukkan

lonjakan pertumbuhan hingga 1.422,01% dari sebesar USD1,08 juta di tahun 2020, menjadi sebesar USD16,47 juta. Secara keseluruhan, perbaikan kinerja Perseroan di tahun ini ditopang oleh kenaikan harga dan peningkatan penjualan batu bara Perseroan.

Sementara dari sisi pengelolaan aset, terlihat bahwa jumlah aset Perseroan per 31 Desember 2021 tercatat sebesar USD29,33 juta, meningkat 82,31% dari tahun sebelumnya sebesar USD16,09 juta. Sementara itu, total liabilitas mengalami penurunan 15,20% dari sebesar USD21,14 juta pada 2020 menjadi USD17,93 juta di tahun 2021. Sepanjang tahun 2021, pertumbuhan aset dipengaruhi oleh naiknya piutang usaha akibat peningkatan penjualan batu bara dan penurunan liabilitas dipengaruhi oleh pelunasan utang Perseroan.

## Implementasi Aspek Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)

BEL berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja yang aman, nyaman, dan bebas kecelakaan di area tambang. Untuk mencapai tujuan tersebut, BEL telah menerapkan kebijakan dan manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) yang sangat

ketat di wilayah konsensi. Keberhasilan Perseroan dalam mengampanyekan budaya keselamatan kerja pada setiap proses bisnis penambangan yang dijalankan tercermin dari indikator keselamatan kerja BEL berikut ini:



**1,06 juta jam kerja** bebas *Lost Time Injury* (LTI) sejak tahun 2020 hingga **2021**

Tabel Indikator Keselamatan Kerja BEL

Indikator	Deskripsi	2021	2020
<i>Total Accident Frequency Rate</i> (TAFR)	Rasio yang menyatakan banyaknya kecelakaan per satu juta jam kerja orang/karyawan dalam lingkup operasional kerja Perseroan dalam rentang periode 1 tahun	6,63	13,44
<i>Total Injury Frequency Rate</i> (TIFR)	Rasio yang menyatakan banyaknya cedera per satu juta jam kerja orang/karyawan dalam lingkup operasional kerja Perseroan dalam rentang periode 1 tahun	6,63	16,54
<i>Man Power (Total)</i>	Menyatakan banyaknya jumlah karyawan yang berada dalam lingkup operasional Perseroan yang merupakan gabungan dari jumlah karyawan Perseroan dan mitra kerja Perseroan	62	45
<i>LTI Free Man Hours YTD (Hours)</i>	Jumlah jam kerja aman tanpa kecelakaan kerja yang menyebabkan hilangnya hari/jam kerja aman	1.055.299	967.348
<i>Cummulative LTI Free Man Hours YTD (Hours)</i>	Jumlah kumulatif jam kerja aman perseroan yang dihitung secara kumulatif semenjak setelah terjadinya kehilangan jam kerja aman terakhir (kejadian LTI) (Tanpa LTI/ <i>Zero Accident</i> )	6.121.454	5.066.155

## Protokol Kesehatan Di Masa Pandemi Covid-19

Berhadapan dengan situasi pandemi Covid-19 yang berkepanjangan selama dua tahun terakhir tentu berpengaruh terhadap kegiatan penambangan BEL yang melibatkan banyak pihak. Dalam upaya memerangi risiko penularan virus Covid-19 di wilayah operasi, demi terlindunginya kesehatan semua karyawan dan para

mitra, BEL sudah menerapkan Kebijakan Penanganan dan Pengendalian Covid-19 sebagaimana dianjurkan oleh Pemerintah.

Berikut ini adalah uraian program dan inisiatif strategis yang sudah dijalankan terkait penanggulangan Covid-19, yaitu:

No.	Inisiatif Kebijakan	Kegiatan
1.	Pelaksanaan Protokol Covid-19	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pelaksanaan metode 5M (Memakai Masker, Mencuci Tangan, Menjaga Jarak, Menghindari Kerumunan dan Mengurangi Mobilisasi)</li> <li>2. Menyiapkan fasilitas cuci tangan dan pemeriksaan suhu</li> <li>3. Pembagian <i>hand sanitizer</i> dan masker</li> </ol>
2.	Pemantauan Harian Pencegahan Covid-19	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan <i>screening</i> terhadap karyawan pascacuti atau tamu yang akan memasuki lokasi kerja</li> <li>2. Memantau karyawan yang terkonfirmasi dan kontak erat</li> </ol>
3.	Preventif Covid-19	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sosialisasi dan diskusi secara reguler bersama dokter rekanan</li> <li>2. Melakukan SWAB Antigen dan SWAB PCR secara berkala</li> <li>3. Mendisinfektan ruangan secara berkala</li> <li>4. Memberikan bantuan vitamin kepada karyawan</li> </ol>

## Tanggung Jawab Lingkungan Hidup

Mengingat wilayah tambang BEL yang berlokasi di pesisir Pantai Aceh sehingga sangat dekat dengan kehidupan biota laut dan masyarakat lokal, maka perlindungan lingkungan dari dampak kegiatan operasional tambang batu bara menjadi salah satu prioritas tertinggi BEL. Oleh karena itu, BEL memastikan telah menerapkan proses pembukaan, pengembangan, dan pengoperasian area tambang dengan cara-cara yang bertanggung

jawab secara sosial dan lingkungan agar keseimbangan ekosistem di sekitar wilayah operasi tidak terganggu.

Sebagai perusahaan tambang yang menjunjung tinggi prinsip *Good Mining Practice*, BEL telah menyusun sejumlah inisiatif program yang bertujuan mendukung kelestarian lingkungan hidup di wilayah operasi tambang, antara lain sebagai berikut:

No.	Inisiatif Kebijakan	Kegiatan
1.	Pencegahan Pencemaran Air Limbah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifikasi Sumber Pencemar Air Limbah dan Analisa Pengendalian Pengelolaan Air Limbah</li> <li>• Pembuatan dan Operasional Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) dan/atau Kolam Pengendapan area tambang</li> <li>• Pemeliharaan Fasilitas IPAL dan Pemantauan Kualitas Air Limbah secara berkala</li> </ul>
2.	Pencegahan Pencemaran Udara	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifikasi Sumber Pencemar Udara dan Analisa Pengendalian Pengelolaan Udara Ambien/Emisi</li> <li>• Operasional Instalasi Pengendalian dan Pencegahan Pencemaran Udara</li> <li>• Pemeliharaan Fasilitas Pengendalian Emisi dan Pemantauan Kualitas Udara secara berkala</li> </ul>
3.	Pengelolaan Limbah B3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengelolaan TPS Limbah B3 di Area Tambang Pit 4</li> <li>• Inspeksi Pengelolaan Limbah B3 di Area <i>Workshop</i>, Tangki <i>BBC Genset Mobile Crusher</i></li> </ul>
4.	Reklamasi dan Revegetasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kegiatan Penebaran Tanah Pucuk dan Penataan Lahan area Reklamasi</li> <li>• Kegiatan <i>Nursery</i> dan Pembibitan Tanaman Reklamasi</li> <li>• Kegiatan Penanaman dan Pemeliharaan Tanaman di Area Reklamasi</li> <li>• Kegiatan Pemantauan Keberhasilan Reklamasi secara berkala</li> </ul>

## Reklamasi dan Penutupan Tambang

No.	Inisiatif Kebijakan	Kegiatan
1.	Luas Area Reklamasi	Luas Total Area Reklamasi dari Tahun 2012 s.d. 2021 = 68,09 Ha
2.	Jenis Tanaman Reklamasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jenis Tanaman Pioneer = Sengon Laut, Sengon Buto, Johar, Trembesi</li> <li>• Jenis Tanaman Lokal = Salam, Jeruk Nipis, Musang King</li> </ul>



### Mekanisme Pengaduan Lingkungan

Sepanjang tahun 2021, BEL tidak menerima pengaduan dan sanksi terkait pelanggaran terhadap aspek sosial dan lingkungan.

## Pilar Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat (PPM)

Adapun maksud dan tujuan dari pelaksanaan Program Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat (PPM) selama tahun 2021 adalah untuk menyejahterakan masyarakat lokal di wilayah operasional Perseroan secara berkelanjutan, dan berdaya bekal kemauan, partisipasi aktif dan kerja sama yang baik; serta meningkatkan hubungan baik Perseroan dengan komunitas, dan terbinanya Sumber Daya Manusia (SDM) masyarakat lokal di sekitar tambang ke arah peningkatan kesejahteraan.

Dalam melaksanakan program pengembangan dan pemberdayaan masyarakat, Perseroan mempunyai Visi dan Misi yang dituangkan ke dalam 8 (tujuh) Pilar Program PPM, antara lain:

1. Pendidikan
2. Kesehatan
3. Tingkat Pendapatan Riil dan Pekerjaan
4. Kemandirian Ekonomi
5. Sosial Budaya
6. Pemberian Kesempatan kepada masyarakat setempat untuk ikut berpartisipasi dalam pengelolaan lingkungan kehidupan masyarakat sekitar tambang yang berkelanjutan
7. Pembentukan kelembagaan komunitas masyarakat dalam menunjang kemandirian PPM
8. Pembangunan infrastruktur yang menunjang PPM

### Daftar Gampong-Gampong yang Termasuk ke Dalam Wilayah Operasional Tambang BEL Tahun 2021

No.	Gampong	Wilayah	Kecamatan	Keterangan
1.	Krueng Mangkom	Tambang	Seunagan	Gampong teritorial IUP tambang
2.	Alue Buloh	Tambang	Seunagan	Gampong teritorial IUP tambang
3.	Paya Udeung	Tambang	Seunagan	Gampong teritorial IUP tambang
4.	Kuta Aceh	Tambang	Seunagan	Gampong teritorial IUP tambang
5.	Krueng Ceuko	Tambang	Seunagan	Gampong teritorial IUP tambang
6.	Seumambek	Lintasan	Meureubo	Gampong produksi bibit tanaman
7.	Sumber Batu	Lintasan	Meureubo	Jalur pengangkutan batu bara yang melintasi Kab. Aceh Barat
8.	Buloh	Lintasan	Meureubo	Jalur pengangkutan batu bara yang melintasi Kab. Aceh Barat
9.	Balee	Lintasan	Meureubo	Jalur pengangkutan batu bara yang melintasi Kab. Aceh Barat
10.	Peunaga Cut Ujong	Lintasan	Kuala Pesisir	Jalur pengangkutan batu bara yang melintasi Kab. Aceh Barat
11.	Suak Puntong	Lintasan	Kuala Pesisir	Gampong lintasan dan lokasi pembongkaran batu bara untuk PLTU 1 dan 2



Sepanjang tahun 2021, Perseroan telah merealisasikan dana sebesar **Rp2.621.961.202**, atau tercapai **99,98%** dari Rencana Kerja (Renja) Tahun 2021 untuk menjalankan **ke-8 pilar program kerja PPM**.



### **Pilar I** **Pendidikan**

- Meresmikan pembangunan balai untuk ruang belajar di pesantren Darul Ulum Al Mukarramah di Gampong Babah Krueng Nagan Raya
- Membangun dapur untuk santri di pesantren Gampong Suak Puntong Kecamatan Kuala Pesisir Kabupaten Nagan Raya



### **Pilar VI** **Partisipasi Pengelolaan Lingkungan yang Berkelanjutan**

Program Pengelolaan Lingkungan yang berkelanjutan bekerja sama dengan DLHK Kabupaten Nagan Raya dalam rangka memperingati hari menanam pohon sedunia dan kegiatan memperingati hari menanam pohon Indonesia yang dipusatkan di Gampong Krueng Ceuko (Gampong Ring Tambang) yang dihadiri oleh unsur Pemerintah Kecamatan Seunagan dan Bappeda Kab. Nagan Raya



### **Pilar II** **Kesehatan**

- Sosialisasi Pencegahan *Stunting*
- *Support* Program Vaksin Covid-19
- *Support* Material Pencegahan Covid-19



### **Pilar VII** **Penguatan Kelembagaan Komunitas Masyarakat**

Program *Ring 1* sehat: Pembuatan jamban gampong dan pembentukan tim kesling gampong



### **Pilar III dan IV** **Tingkat Pendapatan Riil atau Pekerjaan dan Kemandirian Ekonomi**

- Program Pelatihan Menjahit bagi Ibu Rumah Tangga (IRT) dan Remaja Putri gampong IUP BEL
- Program Pembinaan Unit Usaha Kecil Keripik Singkong
- Rehab dan Rekon Rumah kalangan ekonomi lemah



### **Pilar VIII** **Pembangunan Infrastruktur yang Menunjang PPM**

- Bangunan Kandang Sapi Multifungsi
- Rehabilitasi Jembatan penghubung antar-gampong
- Pemasangan gorong-gorong untuk pengaliran air ke sawah warga



### **Pilar V** **Sosial Budaya**

- Bantuan Pembangunan Masjid, Balai Pengajian dan Dapur Santri di Wilayah Operasional Perseroan
- Program Perayaan Hari Besar Islam (PHBI) Ramadhan
- Program PHBI Idul Fitri
- Program PHBI Idul Adha
- Peringatan Maulid Nabi Muhammad



# 2021

Laporan Tahunan



Bara Energi Lestari

**Treasury Tower Lantai 10 Unit F&G**

Kawasan District 8 - Lot 28 SCBD  
Jl. Jend Sudirman Kav. 52-53, Senayan,  
Kebayoran Baru, Jakarta 12190  
Indonesia